

# Gute Daten, schlechte Daten.

Wie eine kommunale Datenstrategie aussehen sollte

ITV.SH Forum · 03. Juni 2026 · Neumünster



# Zum Einstieg: 3 Thesen

---

## These 1

*"Die erfolgreiche Nutzung von Daten in Verwaltung & Betrieben ist das Ergebnis klarer Entscheidungen auf der Führungsebene."*

## These 2

*"Datenstrategie ist kein IT-Projekt. Sie ist der verlängerte Arm Ihrer Stadtentwicklungsstrategie."*

## These 3

*„KI ohne Datenstrategie ist wie ein Sportwagen im Sumpf.“*



Die Daten sind da,  
aber irgendwo  
isoliert in Silos ...

Das Problem von  
Insellösungen in einem Bild



Ich bei der Suche

nach Daten für mein Projekt



Wo finde ich die Daten, die ich brauche?

Und taugen die, die ich habe als gute

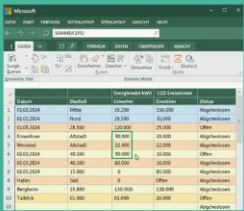
Entscheidungsgrundlage?

Sind sie vollständig?



# Datenanalysen?

Machen mir richtig Freude ...



Datum	Name	Umsatz	Umsatz	Umsatz
01.01.2019	Mike	25.200	250.000	Abgelehnt
02.01.2019	Paul	28.100	30.000	Abgelehnt
03.01.2019	Tom	28.300	25.000	Offen
04.01.2019	Frank	40.000	20.000	Abgelehnt
05.01.2019	Anna	50.000	50.000	Abgelehnt
06.01.2019	Tom	20.000	20.000	Offen
07.01.2019	Tom	20.000	20.000	Abgelehnt
08.01.2019	Tom	20.000	20.000	Abgelehnt
09.01.2019	Tom	20.000	20.000	Abgelehnt
10.01.2019	Tom	20.000	20.000	Abgelehnt
11.01.2019	Tom	20.000	20.000	Abgelehnt
12.01.2019	Tom	20.000	20.000	Abgelehnt
13.01.2019	Tom	20.000	20.000	Abgelehnt
14.01.2019	Tom	20.000	20.000	Abgelehnt
15.01.2019	Tom	20.000	20.000	Abgelehnt
16.01.2019	Tom	20.000	20.000	Abgelehnt
17.01.2019	Tom	20.000	20.000	Abgelehnt
18.01.2019	Tom	20.000	20.000	Abgelehnt
19.01.2019	Tom	20.000	20.000	Abgelehnt
20.01.2019	Tom	20.000	20.000	Abgelehnt

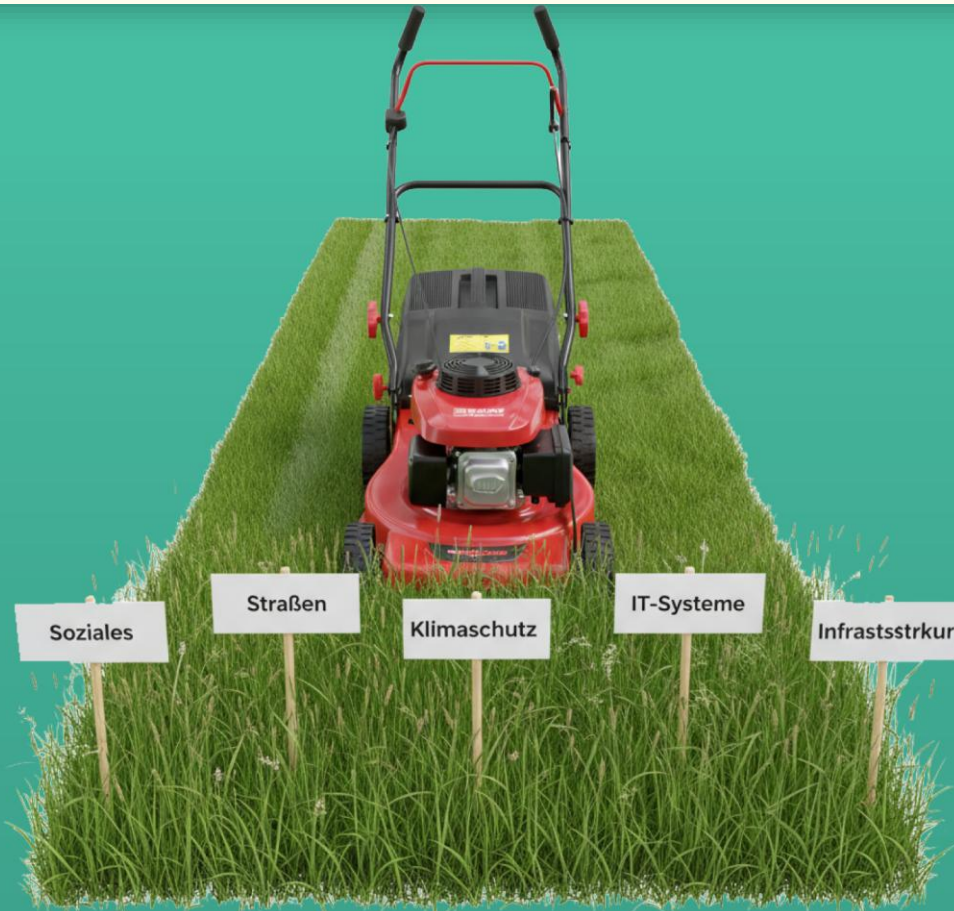


Daten sammeln, analysieren und für Berichte aufbereiten – immer der gleiche mühsame Prozess bei jeder Anfrage.



Die Kassen sind leer –

gleichzeitig steigen die Kosten



Einsparungen nach dem Rasenmäherprinzip verschärfen das Problem, aber oft fehlt die Klarheit über sinnvolle Kürzungen und wirkungsvolle Investitionen.



# DATENSTRATEGIE – EINE KURZE EINORDNUNG

---

## DIGITALSTRATEGIE

Wie nutzen wir Digitalisierung für diese Ziele?

---

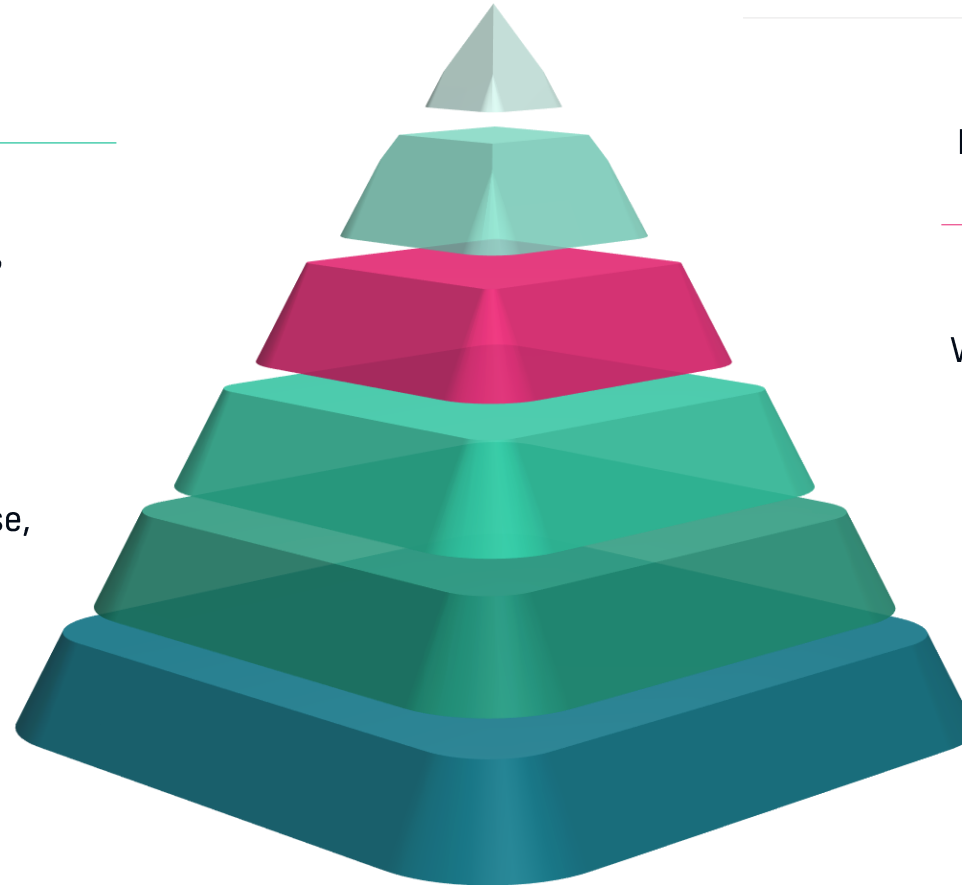
## DATA GOVERNANCE

Welche Rollen, Verantwortlichkeiten, Prozesse, Standards & Verträge benötigen wir dafür?

---

## TECHNISCHE SYSTEME

Technologien & Systeme, die alle Ebenen bestmöglich enablen.



---

## STADTENTWICKLUNGSSTRATEGIE

Politische Ziele – Was will die Stadt erreichen?

---

## DATENSTRATEGIE

Wie nutzen wir Daten zur Erreichung der Ziele?  
Wie wahren wir dabei rechtlicher Vorgaben  
& ethische Prinzipien?

---

## DATEN MANAGEMENT

Woher kommen die Daten? Wie sieht  
der Lebenszyklus aus? Wie garantiere  
ich hohe Qualität? Wie schütze ich sie?

### Strategie – Organisation – Technik

Alle Ebenen müssen zusammen gedacht werden – von oben nach unten – und in mehreren Iterationen.



# Inhalte einer guten Datenstrategie



# Wertschöpfung aus Daten

Datenspektrum über eine Oberfläche nutzbar

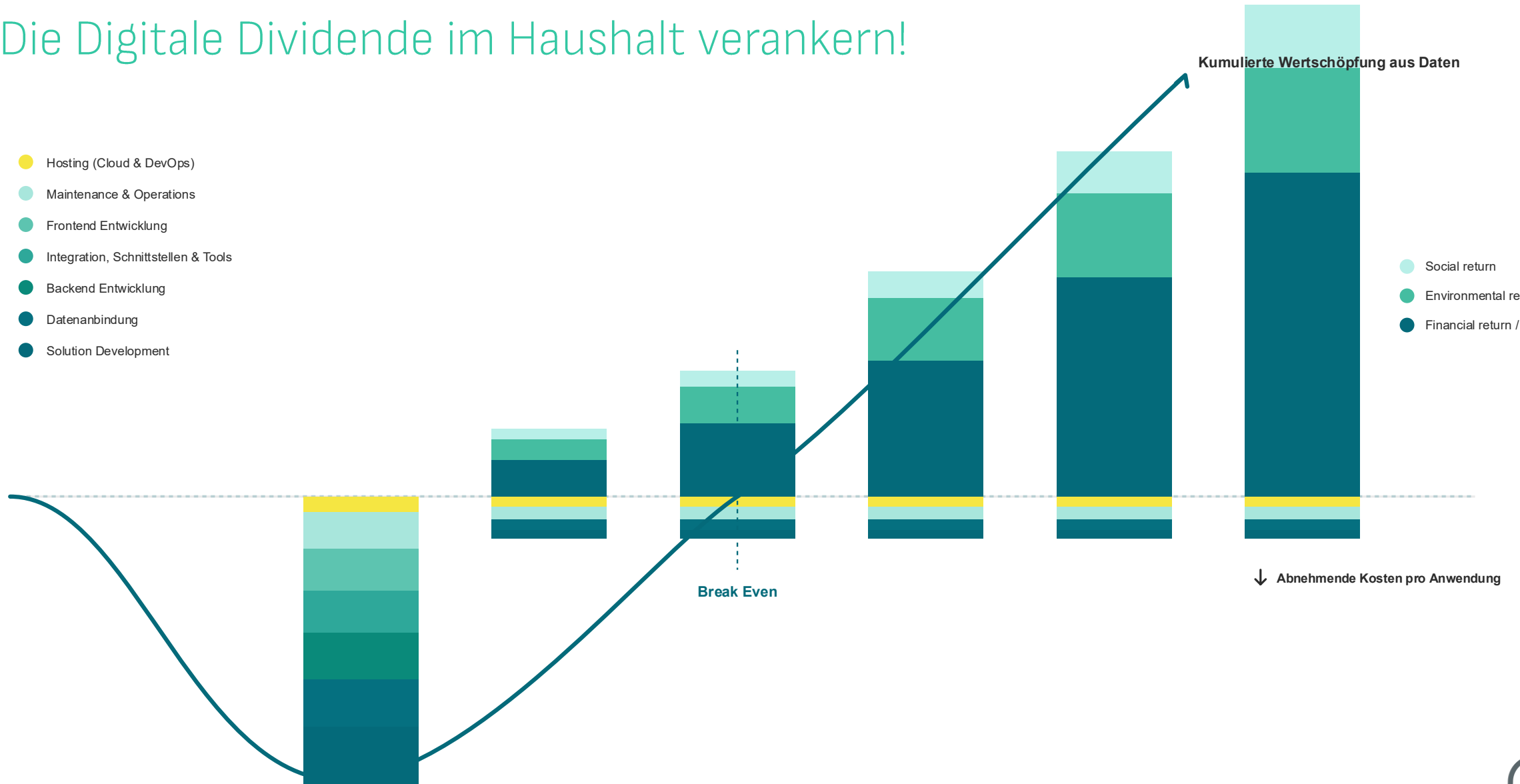


# Wertschöpfung aus Daten

Die Digitale Dividende im Haushalt verankern!

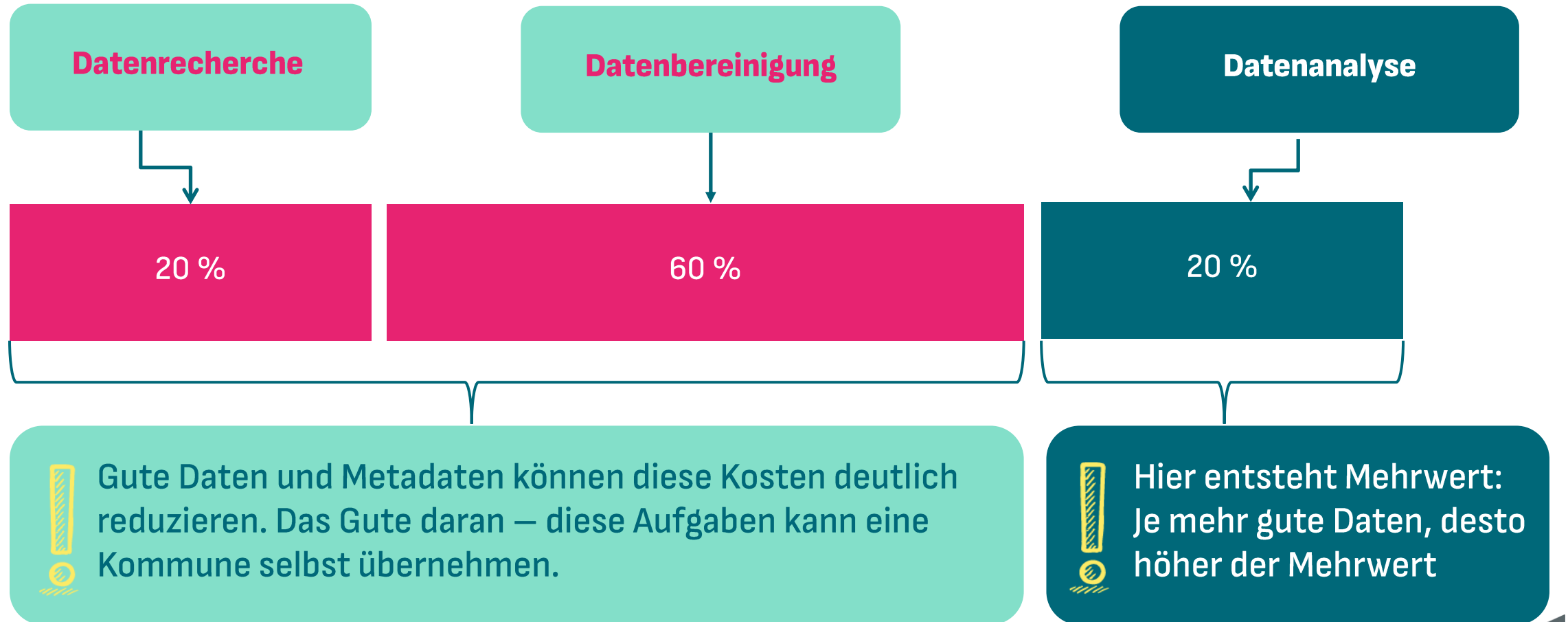
- Hosting (Cloud & DevOps)
- Maintenance & Operations
- Frontend Entwicklung
- Integration, Schnittstellen & Tools
- Backend Entwicklung
- Datenanbindung
- Solution Development

- Social return
- Environmental return
- Financial return / savings

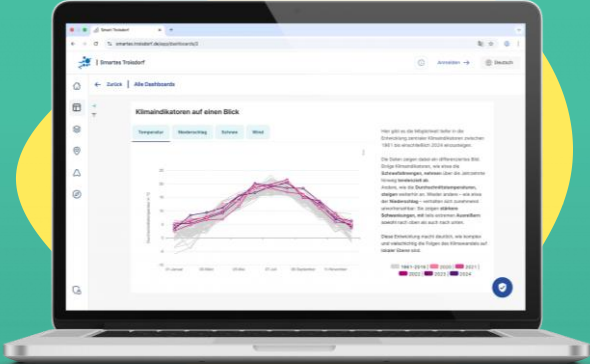


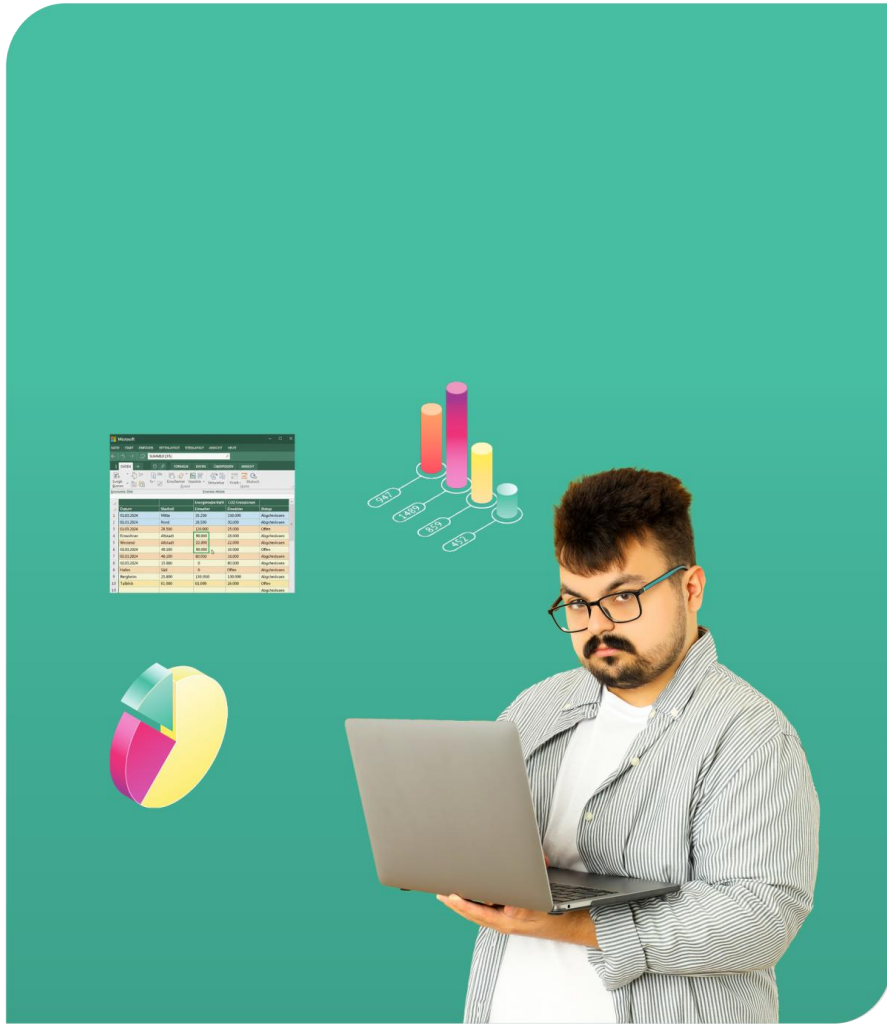
# Kosten für die Datennutzung

Darum sind gute Daten und Metadaten so wichtig



# Ein schickes Dashboard





... ist nutzlos, wenn kein Prozess existiert, der die Information in Handeln (Wirkung) überführt!



# Bausteine der (Kommunalen) Data Governance

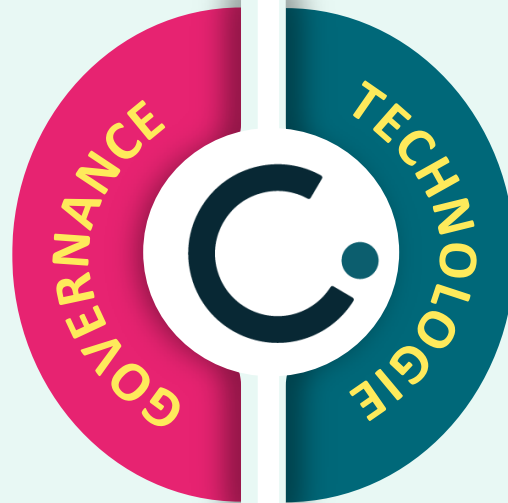


# Rechtssicheres Daten-Teilen als Grundlage

Rechtssicherheit durch technische Leitplanken

## Governance definiert Regeln und Verantwortlichkeiten

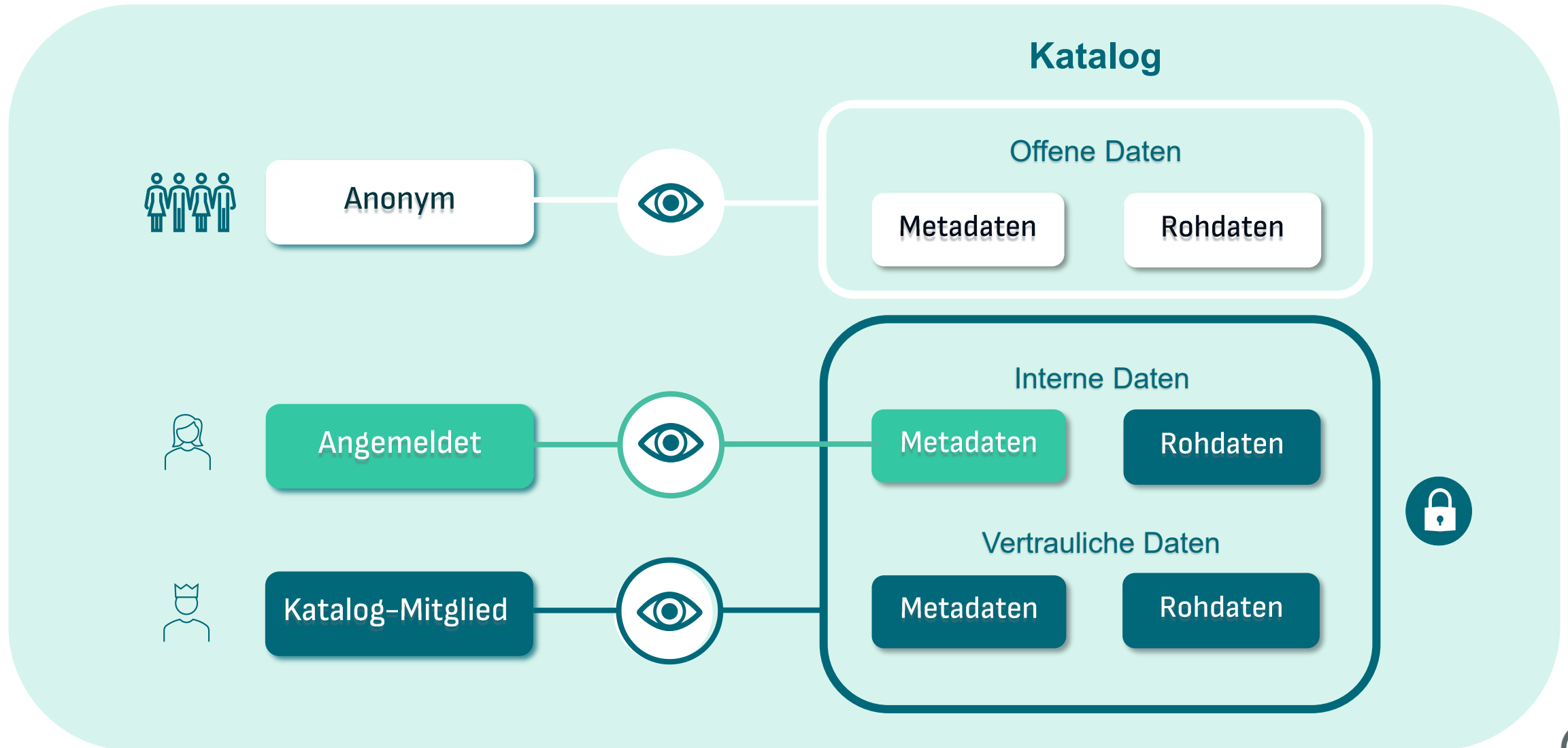
- ✓ **Zugriffsrechte**  
Wer darf wann, mit welchen Rechten auf welche Daten zugreifen?
- ✓ **Veröffentlichungs- und Nutzungsregeln**  
Unter welchen Bedingungen dürfen Daten extern veröffentlicht oder mit Dritten geteilt werden?
- ✓ **Verantwortlichkeiten & Haftung**  
Wer trägt die Verantwortung für Datenqualität, -aktualität und rechtssichere Bereitstellung?



## Technologie implementiert Rollen, Rechte und Prozesse





- ✓ **Rollen- & Rechtenkonzepte**  
Differenzierte Zugriffsrechte werden im System umgesetzt und unbefugte Aktionen verhindert
- ✓ **Workflow- und Publikationsmechanismen**  
Die Plattform steuert Freigabe- und Veröffentlichungsprozesse
- ✓ **Audit & Monitoring**  
Nachvollziehbarkeit durch Protokollierung, Monitoring und Benachrichtigungen bei kritischen Ereignissen

# Beispiel: differenzierte Zugriffsrechte in CIVORA



# Beispiel: differenzierte Bearbeitungsrechte

## Datensatzbearbeitung und 4-Augen-Prinzip

		Publizieren	Löschen	Bearbeiten	Erstellen	Betrachten
Daten-Administrator*in		✓	✓	✓	✓	✓
Daten-Veröffentlicher*in		✓	✓	✗	✗	✓
Daten-Bearbeiter*in		✗	✗	✓	✓	✓
Daten-Betrachter*in		✗	✗	✗	✗	✓



Wir lösen das  
jetzt alles mit KI ...



KI-Tools versprechen viel, aber die Ergebnisse enttäuschen oft – denn schlechte Daten führen auch hier zu schlechten Resultaten.



# KI in der Datenstrategie

01

## Datenqualität

KI lernt aus Daten. Fehlerhafte, inkonsistente, unvollständige Daten → schlechte KI-Ergebnisse. Garbage in – garbage out.

02

## Datenverfügbarkeit & kontrollierter Zugriff

KI braucht Daten aus Mobilität, Energie, Soziales, Bau. Ohne Data Hub und Rollen-/Rechtesystem: kein Zugriff – oder unkontrollierter Zugriff. Beides geht nicht.

03

## Governance & Verantwortlichkeit

Wer ist verantwortlich, wenn eine KI eine falsche Entscheidungsgrundlage liefert? Ohne Governance-Rahmen gibt es keine Antwort – und keine belastbaren KI-Empfehlungen.



# KI in der Stadtentwicklung

Yann LeCun  
Gründer von AMI Labs

Ein LLM, das einen Wärmeplanungsbericht schreibt, **versteht keine Wärmeplanung.**

- AMI Labs -> abstraktes digitales Modell der Realität als Basis für Planung & Steuerung.
- Semantic AI & Ontology Augmented Generation sind die Bausteine einer KI, die Stadtentwicklung wirklich auf ein neues Level heben wird.



# 3 Prinzipien für eine erfolgreiche Datenstrategie



**Nur im Zusammenspiel entstehen belastbare Datenstrategien**

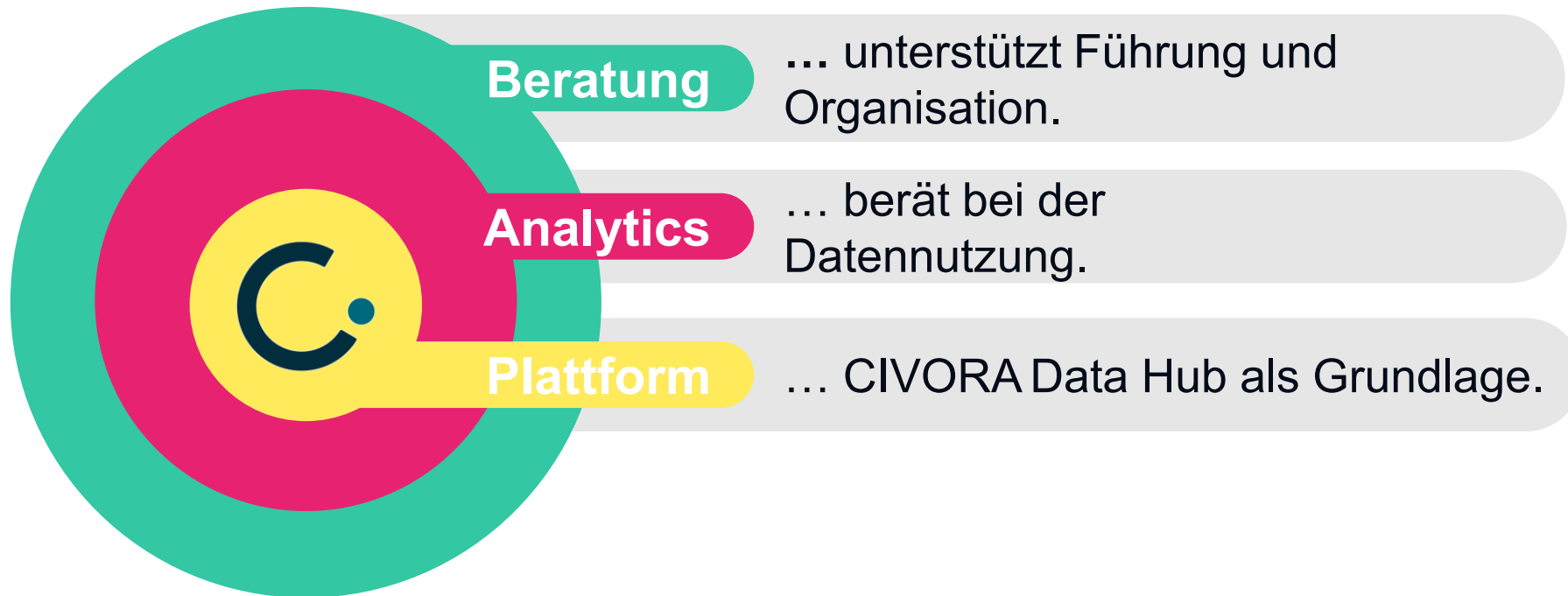
*Souveränität · Verankerung · Wirkung*



# Wie wir helfen



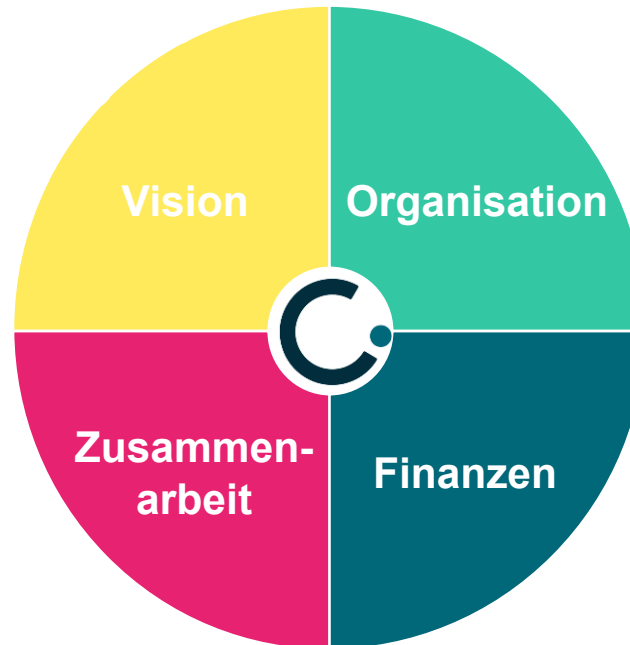
# DKSR unterstützt den souveränen Umgang mit Daten auf allen Ebenen aus einer Hand



# In der strategischen Beratung begleiten wir den Verwaltungsvorstand

## Vision, Leitbild, Wirkung

Wie zahlt die Datennutzung auf strategische Ziele ein?



## Zusammenarbeit, Kooperation

Wir arbeiten wir mit kommunalen Unternehmen und anderen Kommunen zusammen?

## Governance, Kultur, Transformation

Welche Rollen und Kompetenzen braucht es und wie etablieren wir diese langfristig?

## Finanzierung, Betriebsmodelle

Wie sichern wir langfristig Ressourcen für nachhaltige Investitionen in Infrastrukturen und Use Cases?



# Mit Daten zu besseren Städten & Regionen



Dr.-Ing. Alanus von Radecki | CEO DKSR GmbH  
[radecki@dksr.city](mailto:radecki@dksr.city)



# Datenplattformen einfach testen

Simulation



**Digitaler Energieberater**

Was kann Ihr Gebäude einsparen?

*digitale-energieberater  
.analytics.dksr.city*

Plattform



**CIVORA Demo**

Die Plattform live erleben

*demo.civora.org*

Optimierung



**BIPED Digitaler Zwilling**

Positives Energiequartier Aarhus

*bi-ped.civora.org*